

# Jos van den Berselaar QC

## Manager Footprint Professional Services

jos@footprint-services.nl | LinkedIn Jos | Boxtel | +31 (0)6 5264 3239

### INTRODUCTIE

Een financial sinds 2002. Op jonge leeftijd (17) maakte ik mijn start met werken op een Control afdeling en tegelijkertijd heb ik een bachelor Bedrijfseconomie afgerond. Ik heb uitgebreide ervaring opgedaan bij het opzetten van goed werkende administraties bij verschillende bedrijven. Door de vele (kleine en grote) organisatiewijzigingen en technische implementaties behaal ik mijn succes met de juiste aandacht voor de mens. Door op natuurlijke wijze draagvlak te creëren weet ik een ander te overtuigen van en mee te nemen in veranderingen. Belangrijke kernkwaliteiten hierbij zijn voor mij: flexibiliteit, creativiteit, openheid, betrouwbaarheid en loyaliteit.

Van een uitvoerende rol naar inmiddels een internationaal MT niveau ben ik er steeds in geslaagd mijn 'afdruk' achter te laten. Als oprichter van Footprint Professional Services werk ik samen met de financiële professionals die ook hun 'afdruk' willen achter laten bij iedere ervaring die zij op doen. Van outsourcing opdrachten binnen ons eigen kantoor tot en met interim opdrachten bij onze opdrachtgevers in samenwerking met REEF Projectmanagement.

Waar ik qua opdracht een echte kick van krijg is wanneer ik voor een zware, complexe klus wordt gezet.

### VAARDIGHEDEN

**PERSENELE VAARDIGHEDEN**      Flexibiliteit | Creativiteit | Openheid | Betrouwbaarheid | Loyaliteit

**TECHNISCHE VAARDIGHEDEN**      Exact Globe/ Exact Online | Yuki | MySolution (Navision) | SAP | Oracle | AFAS Profit | Navision | MS Dynamics (AX) | MS Dynamcis 365 (CRM) | MS PowerBI | CreditDevice (credit management) | GoTransverse (facturatie en credit management) | OnGuard en CMO (credit management) | Icontroller (credit management) | Zenvoices (inkoopfactuur verwerking) | Interfere/ Donau (scan/ herken en autorisatie workflow) | ProActive (inkoopfactuur verwerking) | Blue10 (inkoopfactuur verwerking) | Basecone (inkoopfactuur verwerking) | FIS2000 | Office (Excel/ Sharepoint | COGNOS (reporting en consolidatie) | Lucanet (consolidatie) | Irooms (dataroom)

### WERKERVARING



Oprichter en mede-eigenaar (later: manager) | Footprint Professional Services B.V. | 2017-12 - heden

Taken en verantwoordelijkheden:

- Lid directie Grip Company (incl REEF Projectmanagement en HUBSUB);
- Uitvoeren senior accounting interim opdrachten;
- Aansturen interim team;
- Aansturen team van processpecialisten;
- Commercie en acquisitie rondom interim;
- Externe communicatie (online kanalen);
- Onderhouden netwerk, met bijvoorbeeld ook Avans;

- Opzetten CRM proces en systeem;
- Ondersteuning Factory (administratiekantoor in Eindhoven).



Lid Raad van Toezicht | Onderwijsstichting de Nieuwe Linde | 2021-09 - heden

Taken en verantwoordelijkheden:

- Portefeuille Financiën en Bedrijfsvoering;
- Ondersteuning in het opzetten 2-tier model voor Bestuur;



Controller op afstand | Dropship Academy | 2021-07 - heden

Taken en verantwoordelijkheden:

- Professionaliseren financiële processen, waaronder debiteurenbeheer;
- Afstemming fiscale opzet;
- Afronden jaarrekeningen;
- Implementatie Exact Online;
- Opbouwen balansdossier;
- Afstemmen externe stakeholders.



Controller a.i. | Stichting Natuurstad Rotterdam | 2022-09 - 2024-09

Taken en verantwoordelijkheden:

- MT lid;
- Voorbereiden jaarrekening traject 2022 en 2023;
- Voorbereiden budgettemplates 2024;
- Externe verantwoording (per trimester) richting Gemeente Rotterdam;
- Verantwoordelijk voor de kwaliteit van de cijfers en rapportages (en BI);
- Mede verantwoordelijk voor strategieplan 2025-2027;
- Verantwoordelijk voor het beschrijven van de financiële processen en AO/IC;
- Contacten externe accountant;



Controller en Fieldmanager Finance and Control | REEF projectmanagement | 2020-09 - 2024-03

Taken en verantwoordelijkheden:

- Opzetten P&C cyclus (REEF en FORTEC intern);

- Opzetten management accounting;
- Verbeteren credit control;
- Externe verantwoording;
- Coördineren opzet nieuwe dienst Finance and Control;
- Begeleiden projectspecialisten Finance and Control.

## GBB

Controller op afstand | Glasbewerkingsbedrijf Brabant | 2020-12 – 2023-09

Taken en verantwoordelijkheden:

- Coaching ondernemers op locatie;
- Verzorgen (adhoc) rapportages;
- Aansturing REEF en Footprint team in opschoning achterstanden;
- Implementatie Exact Online;
- Professionaliseren financieel administratieve processen;
- Ondersteuning in professionaliseren overige administratieve processen.

 **SNUFFELBOX**

Financieel adviseur/ flex - CFO | Snuffelbox | 2020-04 – 2023-05

Taken en verantwoordelijkheden:

- Ondersteuning bij opzetten en doorrekenen business cases;
- Opzetten liquiditeitsprognose (scale-up);
- Ondersteuning bij financieringsopzet;
- Opzetten leveranciers- en inkoopbeleid.

## TRIDEC

Finance Manager a.i. | Transport Industry Development Centre B.V. (Tridec) | 2022-02 – 2022-05

Taken en verantwoordelijkheden:

- Aansturen en herinrichten finance team;
- Maandelijkse rapportage richting Duits moederbedrijf (JOST Group), gebruik makend van COGNOS;
- Afwikkelen jaarrekening trajecten;
- Ondersteunen financiële verwerking van grote wijzigingen in business model (reorganisatie en offshoring activiteiten);
- Contacten onderhouden met de accountant en fiscaal adviseur;
- Proactief adviseren CFO (in Portugal) inz te volgen strategie.

**SPAR**

Teamleider Finance a.i. | Spar Holding B.V. | 2020-10 – 2021-07

Taken en verantwoordelijkheden:

- Aansturen team Finance Operations binnen de afdeling Administratie;
- Ondersteuning in de herstructurering van taken binnen de afdeling;
- Opschonen achterstanden;
- Verbetervoorstellen opmaken voor processen binnen Finance Operations;
- Vastgoed inhuur en verhuur;
- Debiteurenrapportage;
- Banking.



Manager Finance a.i. | REEF projectmanagement | 2020-04 – 2020-08

Taken en verantwoordelijkheden:

- Aansturen finance team verantwoordelijk voor REEF en Fortec (5 medewerkers);
- Afronden jaarrekening traject 2019;
- Herinrichting administratieve processen binnen de organisatie;
- Opzetten nieuw datamodel voor reporting 2020 en verder.



Hoofd Finance & Reporting a.i. | HAS Hogeschool | 2019-11 – 2020-07

Taken en verantwoordelijkheden:

- Aansturing F&R team (6 FTE);
- Exact Globe migratie;
- Begeleiden interim audit 2019;
- Ondersteunen Belasting audit;
- Begeleiden Power BI implementatie;
- Deelnemen aan projecten (vanuit finance perspectief):
  - Nieuwe werkverdeling F&R en Control;
  - Herinrichting finance team;
  - Clustering opleidingen (organisatiestructuur wijziging);
  - Aanpassing project administratie proces;
- Wervingen naar aanleiding van bovenstaand.



### Business controller a.i. | Schiphol Telematics | 2018-10 – 2019-11

Taken en verantwoordelijkheden:

- Dagelijks beheer accounting processen (back-up finance team):
  - Aansturen outsourcing partner Profource (AP);
  - Betalingsproces;
  - Maand-/ jaarasluiting;
- Afstemmen accounting processen binnen Schiphol Group:
  - Uitrol inkooporder (PO) verwerking;
  - Afstemmen verkoopvoorwaarden;
  - Intercompany facturatie;
- Onderdeel Digital Finance Program van Schiphol Group voor Order2Cash;
- KPI reporting;
- Project control;
- Deelname project team vervanging van systeem tbv operationele aansturing (IBM Control Desk).



### Teamleider Finance SSC en ICT | Optisport Exploitatie B.V. | 2019-04 – 2019-10

- ❖ Optisport: Exploitant van zwembaden, sporthallen en trampolinesporthallen (NL en BE). Ruim 100 MIO omzet ; 2300 medewerkers.

Taken en verantwoordelijkheden:

- Dagelijkse aansturing Finance SSC team (debiteuren, crediteuren en grootboek/ rapportage) en ICT team (functioneel beheer en werkplekbeheer);
- Structuur aanbrengen in beide teams;
- Begeleiden van het team in verwerken achterstanden;
- Structurele invulling openstaande vacatures;
- Opstarten projecten zoals:
  - Inrichting CRM module;
  - Inventarisatie nieuwe outsourcing partner;
  - Terug brengen handmatige interfaces;
  - Opzetten balansdossier controles;
  - Opstarten debiteurenproces.



### Administrateur a.i. | Emma Handson | 2019-01 – 2019-03

Taken en verantwoordelijkheden:

- Financieel aanspreekpunt voor eigenaresse;
- Grootboekwerkzaamheden (controle);
- Verwerking verloningen;
- Jaarovergang;

- Aanspreekpunt voor jaarrekening.



Controller a.i. (2 dagen per week) | Den Hartogh | 2018-10 – 2019-01

- ❖ Den Hartogh: Logistieke dienstverlener (transport); 450-500 MIO omzet; 1.500 – 2.000 medewerkers

Taken en verantwoordelijkheden:

- Opzetten dataroom voor due dilligence;
- Documenteren van accounting en jaarrekening gerelateerde topics due dilligence;
- Begeleiden Q&A fase in het due dilligence proces.



Consolidation Controller a.i. | Den Hartogh | 2017-12 – 2018-09

Taken en verantwoordelijkheden:

- Afronden 2016 jaarrekening traject na overname Interbulk Group (2016);
- Begeleiden jaarrekening 2017;
- Opzetten en optimaliseren consolidatie proces op concern niveau;
- Verhogen kwaliteit van het IC matching proces;
- Ondersteunen bij het opzetten van een control framework/ werkprogramma;
- Adviseren en ondersteunen in optimaliseren accounting processen ter verbetering van de input in het consolidatie proces;
- Pro-actieve procesverbeteringen finance – breed;
- Verhogen (systeem) kennis binnen het internationale finance team/ functioneel applicatiebeheer (key user).



Manager Finance Shared Service Centre Teco divisie | Nedis/ Distrelec Group | 2016-01– 2017-11

- ❖ Nedis/ Distrelec Group:

- Nedis: Groothandel in consumenten electronica; 80-100 MIO omzet; 150-200 medewerkers;
- Distrelec: Groothandel in professioneel elektronische componenten; 250 MIO omzet; 500 medewerkers
- Teco CDC BV: Logistieke dienstverlener voor Nedis en Distrelec; 200 – 250 medewerkers
- Hiërarchisch leiding geven aan de financiële administratie voor 27 entiteiten, 29 medewerkers (incl. 2 facilitair medewerkers);
- Begeleiden en coachen van meerdere (afstudeer)stages op MBO, HBO en WO niveau;
- Verantwoordelijk voor het gehele audit traject binnen de Nedis Group en de Distrelec Group, gebruik makend van een SSC aanpak;
- Borgen van de rapportage kwaliteit richting beursgenoteerd (Zwitsers) moederbedrijf in Swiss GAAP/ IFRS;
- Proactieve procesverbetering en implementatietrajecten (groepsbreed) in zowel Nedis (Exact en aanverwant) als Distrelec (SAP), maar ook implementeren van een kennismanagement systeem (sharepoint) voor Nedis;
- Proactieve advisering van het groepsmanagement met betrekking tot financieel beleid en ICT landschap;
- Continue optimalisatie van de efficiency van processen (en bijbehorende kostenbesparingen);

- Coördineren van de communicatie met lokale adviesbureaus (belasting/ salarisadministratie);
- Ondersteunen en adviseren lokaal management met betrekking tot bedrijfsvoering;
- Afronden Transfer Pricing opzet voor de Nedis group;
- Verantwoordelijk voor Risk Management binnen de Nedis Group;
- Opzetten van een (process) quality management systeem voor de Nedis Group;
- Budgetverantwoordelijk voor de facilitaire en vastgoed entiteit, incl. de structurering en aansturing daarvan;
- Lid van het Nedis management team (directie);
- Implementeren van financial control ter aansluiting op de business control afdeling.



Manager Finance | Shared Service Centre Nedis | 2013-09- 2016-01

Taken en verantwoordelijkheden:

- Hiërarchisch leiding geven aan de financiële administratie voor 12 entiteiten, 16 medewerkers (max. gedurende deze periode 20 medewerkers);
- Begeleiden en coachen van meerdere (afstudeer)stages op MBO en HBO niveau;
- Indirect verantwoordelijk voor niet gecentraliseerde administratie (Centraal Europa);
- Verantwoordelijk voor het gehele audit traject binnen de Nedis Group, gebruik maken van een SSC aanpak;
- Borgen van de rapportage kwaliteit richting beursgenoteerd (Zwitsers) moederbedrijf;
- Proactieve procesverbetering en implementatietraject (groepsbreed), zoals:
  - Automatiseren van de volledige klant facturatie;
  - Automatiseren van autorisatietabellen in het order verwerkingsproces;
  - Automatiseren bankboek voor alle (internationale) aangesloten entiteiten;
  - Verder automatiseren van het krediet check proces;
  - Implementeren credit management module;
  - Implementeren betalingsbatches voor met name internationale aangesloten entiteiten;
- Proactieve advisering van het groepsmanagement met betrekking tot financieel beleid en ICT landschap;
- Coördineren van de communicatie met lokale adviesbureaus (belasting/ salarisadministratie);
- Ondersteunen en adviseren lokaal management met betrekking tot bedrijfsvoering.



Hoofd financiële afdeling Nedis NL | Shared Service Centre Nedis | 2013-03 - 2013-09

Taken en verantwoordelijkheden:

- Hiërarchisch leiding geven aan en opleiden van de financiële administratie, 6 medewerkers;
- Verbeteren rapportage kwaliteit 4 Nederlandse entiteiten;
- Proactieve procesverbetering en implementatietrajecten, zoals:
  - Digitalisering van inkomende factuur stroom;
  - Digitalisering/standaardisering declaratieformulieren;
  - Verbeteren betalingsmatching;
  - Automatiseren van functiescheiding;
- Proactieve advisering van het groepsmanagement met betrekking tot financieel beleid en ICT landschap;
- Contactpersoon voor audit werkzaamheden.

### Managementconsulent financiën | OMO Bureau | 2011 – 2013

- Ons Middelbaar Onderwijs
  - Verzorgt financiële administraties voor 103 aangesloten middelbare scholen/locaties;
  - Omzet 2016: 525 miljoen EUR;
  - 5.500 FTE personeel.

#### Taken en verantwoordelijkheden:

- Proactieve procesverbetering (OMO-breed) en implementatietrajecten, zoals:
  - Verdere automatisering van de incasso ouderbijdrage;
  - (geautomatiseerde) Informatievoorziening en de P&C cyclus;
- Organiseren en onderhouden van (kennis)netwerken;
- Uitvoeren centrale inkoop incl. Europese aanbestedingen.

### Ondersteunende Diensten | OMO Bureau | 2008 – 2011

#### Taken en verantwoordelijkheden:

- Hiërarchisch leidinggevende over 8 personen (personeel, financieel en secretariael) en functioneel over zo'n 35 personen (personeel, financieel, secretariael, ICT, facilitair en leerling-administratie);
- Verantwoordelijk voor de financiële, personele en leerling-administratieve processen en advies;
- Verantwoordelijk voor de volledige planning en control cyclus voor de organisatie (400+ medewerkers, 4000+ leerlingen, 7 locaties);
- Adviseur op het gebied van de volledige bedrijfsvoering voor de centrale directie.

### Coördinator financiën | OMO Bureau | 2007 – 2008

#### Taken en verantwoordelijkheden:

- Dagelijks aansturen en opleiden van een team van zeven mensen, incl continue evaluatie;
- Aanleveren managementinformatie (incl input tbv beoordeling);
- Aanmaken en beheren werkinstructieboeken;
- Ontwerpen en implementeren procesverbeteringen, zoals:
  - Verbeteren betalingsmatching;
  - Digitaliseren inkomende facturen stroom.

### Administrative Specialist: Fixed Assets and Projectcosting | Ericsson Telecommunicatie | 2005 – 2007

#### Taken en verantwoordelijkheden:

- Vaste activa beheer in een complexe omgeving en systeem (Oracle);
- Projectmatige kwaliteitsverbetering in het systeem, het proces en de inhoud van zowel vaste activa als projectenadministratie;
- Contacten onderhouden met de klant (Telfort) en overige externe belanghebbenden.
- Maandelijks afsluiten van een Ericsson vestiging in Oostenrijk, in SAP (tijdelijk);
- Ontwerpen en implementeren SOX Controles op het gebied van vaste activa en projectadministratie.

### Assistent Controller | Autopon Lease BV | 2003 – 2005

### Medewerker Control | Casade woondiensten | 2002 – 2003



---

## OPLEIDING

---

HOFAM – behaald (QC titel) | Nive Opleidingen | 2008-2011

HEAO Bedrijfseconomie – diploma behaald | Avans Hogescholen Breda | 2001 – 2005

VWO | Durendael Oisterwijk | 1995 – 2001

---

## CURSUSSEN

---

Credit management training in-house | CMI | 2016

Advanced leadership training | Datwyler intern High potential programma | 2015

Emathie in veranderingen | [www.empathietrainingen.nl](http://www.empathietrainingen.nl) | 2011

Basisvaardigheden van HRM | OMO intern | 2009

Management vaardigheden | NCATB | 2007

MS Acces | Ericsson Intern | 2006

MS Excel Expert | Ericsson Intern | 2006

---

## TALEN

---

Nederlands | Moedertaal

Engels | Gevorderd